

FORUM PA 2014

**8° FORUM NAZIONALE  
"PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"**

29 Maggio 2014  
ore 11.30 - 17.30

Roma  
Palazzo dei Congressi  
Piazza J. F. Kennedy 1

---

**PROGRAMMA**

**Presentazione**

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni prettamente "operative" di gestione e valorizzazione dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

**Obiettivi**

In questo contesto, PATRIMONI PA net - il laboratorio fondato da FORUM PA e TEROTEC - promuove l'"**8° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici**", che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2014", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici (Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della **8ª edizione del "Premio Best Practice Patrimoni"**.

Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

Nella sessione pomeridiana del Forum, il **Workshop "Nuove direttive, nuovi standard e nuove convenzioni per gli appalti di servizi per i patrimoni pubblici: verso un nuovo scenario di mercato?"** fornirà inoltre l'occasione per analizzare e prefigurare lo stato del mercato alla luce delle più recenti novità che condizionano/condizioneranno gli scenari di riferimento settoriali tanto per le PA quanto per le imprese. Tra queste in particolare: le nuove direttive europee sui contratti pubblici; i bandi tipo e le linee guida sugli appalti di servizi dell'AVCP - Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici; gli appalti "aggregati" di servizi di Facility & Energy Management delle centrali di committenza; i processi e gli strumenti per la valorizzazione dei patrimoni delle PA di CDP - Cassa Depositi e Prestiti. Rispetto a queste tematiche chiave per il mercato, verrà anche illustrato lo stato di avanzamento dei lavori dei Tavoli "Committenze-Imprese" di Patrimoni PA net, il Laboratorio FORUM PA & TEROTEC, la cui rete di partecipanti annovera i principali operatori del mercato dei servizi per i patrimoni pubblici (associazioni delle PA, PA centrali e locali, associazioni di imprese, imprese, centri studi universitari).

## Articolazione

11.30 - 11.45

### REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

---

11.45 - 14.00

### PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici: una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Presidente FORUM PA*

**Dott. Franco Tumino**

*Presidente TEROTEC*

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Direttore TEROTEC, Docente Sapienza Università di Roma*

### LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

1ª SESSIONE

#### PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI GESTIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **ATER COMUNE DI ROMA**

Practice 1

**Ing. Lorenzo Bressan** *Responsabile Ufficio Sviluppo Applicazioni*

- **PROVINCIA DI PESARO E URBINO**

Practice 2

**Ing. Raniero De Angelis** *Direttore Servizio Area Edilizia e Patrimonio*

- **AZIENDA USL 3 DI PISTOIA**

Practice 3

**Dott. Roberto Abati** *Direttore Generale*

- **PISAMO spa - COMUNE DI PISA**

Practice 4

**Ing. Alessandro Florindi** *Direttore*

2ª SESSIONE

#### PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI VALORIZZAZIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **CASSA DEPOSITI E PRESTITI**

Practice 5

**Dott. Tiziana Mazzarocchi** *Dirigente Servizio Immobiliare*



▪ **COMUNE DI ROVERETO**

Practice 6

**Dott. Gianni Festi** *Responsabile Ufficio Patrimonio*

▪ **COMUNE DI GRUMES**

Practice 7

**Dott. Pio Rizzolli** *Presidente Sviluppo Turistico Comune di Grumes srl*

▪ **COMUNE DI FELTRE**

Practice 8

**Arch. Massimiliano Condotta** *Ricercatore IUAV Università di Venezia - Unisky srl*

---

14.00 - 14.30

**INTERRUZIONE**

---

14.30 - 17.00

**WORKSHOP**

**NUOVE DIRETTIVE, NUOVI STANDARD E NUOVE CONVENZIONI PER GLI APPALTI DI SERVIZI PER I PATRIMONI PUBBLICI: VERSO UN NUOVO SCENARIO DI MERCATO?**

*Inquadramento:*

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Direttore Scientifico PATRIMONI PA net*

- 1° Focus: *Verso il recepimento delle nuove Direttive UE sui contratti pubblici*

**Dott. Adolfo Candia** (AVCP), **Avv. Paola Conio** (PPAnet, Studio Legale Leone), **Dott. Valentina Guidi** (Dipartimento Politiche Europee - Presidenza del Consiglio dei Ministri)

- 2° Focus: *Verso la standardizzazione delle procedure di gara per i servizi*

**Dott. Federico Dini** (AVCP), **Ing. Stefano Saba** (PPAnet - TAIIS), **Dott. Marco Storchi** (PPAnet, Policlinico S. Orsola Malpighi Bologna)

- 3° Focus: *Verso la gestione aggregata degli appalti di servizi*

**Dott. Marcello Faviere** (PPAnet, ESTAV Centro Regione Toscana), **Dott. Anna Fiorenza** (AGENAS Agenzia Nazionale Servizi Sanitari Regionali), **Arch. Marco Gasparri** (CONSIP)

- 4° Focus: *Verso una proposta di legge quadro per i servizi integrati e la qualificazione delle imprese*

**Dott. Daniele Conti** (Legacoop Servizi), **Arch. Lorenzo Mattioli** (ANIP FISE), **Avv. Giancarlo Ricciardi** (PPAnet, Assistal)

- 5° Focus: *Verso la conoscenza e la valorizzazione del patrimonio delle PA*

**Dott. Tommaso Dal Bosco** (ANCI), **Arch. Stefania Macchia** (Cassa Depositi e Prestiti), **Dott. Tiziana Mazarocchi** (Cassa Depositi e Prestiti)

*Conclusioni:*

**Dott. Sergio Santoro**

*Presidente AVCP - Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture*

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Presidente FORUM PA*

**Dott. Franco Tumino**

*Presidente TEROTEC*

---

17.00 - 17.30

**CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2014"**

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum della mattina



Consegnano i premi i componenti della Commissione di valutazione:

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Presidente FORUM PA*

**Dott. Giovanna Serranò**

*Direttrice Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia"*

**In collaborazione con:**

- Ministero per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione
- Dipartimento delle Politiche Europee - Presidenza del Consiglio dei Ministri
- AVCP - Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture
- CONSIP spa



DIPARTIMENTO  
**POLITICHE EUROPEE**  
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI



**Avcp**  
Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici  
di Lavori, Servizi e Forniture



**Comitato Promotore:**

- AFIDAMPFED - Federazione delle Associazioni di Filiera Pulizia Professionale
- ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili
- ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- ASSISTAL - Associazione Nazionale Costruttori di Impianti e dei Servizi di Efficienza Energetica (E.S.Co.) e Facility Management
- ASSOIMMOBILIARE - Associazione dell'Industria Immobiliare
- CONFINDUSTRIA - Servizi Innovativi e Tecnologici
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FISE ANIP - Associazione Nazionale Imprese di Pulizia e Servizi Integrati
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- LEGACOOP SERVIZI
- ONBSI - Organismo Nazionale Bilaterale Servizi Integrati
- TAIIS - Tavolo Interassociativo Imprese dei Servizi
- UPI - Unione delle Province d'Italia



**Main Sponsor:**

- CNS sc
- Cofely Italia spa
- EXITone spa
- Guerrato spa
- Siram spa



**Sponsor:**

- Bec's srl
- Copma scrl
- Natuna spa
- Novigos srl
- Saccir spa



**Consulting Partner:**

- A+Network
- Studio Legale Leone



**Media Partner:**

- CenTer - Centro di Documentazione on web sul Facility Management
- FMI Facility Management Italia - Rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani
- Quotidiano Energia



**Expo Partner:**

- Smart City Exhibition 2014



**Organizzazione & Promozione:**

TEROTEC & FORUM PA

**Progetto & Supervisione Scientifica:**

TEROTEC & FORUM PA

**Consulta Tecnico-Scientifica:**

<b>Ing. Ivan Cicconi</b>	(Direttore Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome)
<b>Prof. Arch. Silvano Curcio</b>	(Direttore TEROTEC, Docente Sapienza Università di Roma)
<b>Dott. Tommaso Dal Bosco</b>	(Responsabile Dipartimento Patrimonio ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani)
<b>Dott. Giuseppe Gherardelli</b>	(Coordinatore TAIS - Tavolo Interassociativo Imprese dei Servizi)
<b>Dott. Carlo Mochi Sismondi</b>	(Presidente FORUM PA)
<b>Dott. Nicola Pinelli</b>	(Direttore FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
<b>Dott. Giovanna Serranò</b>	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")

**Coordinamento Tecnico:**

**Dott. Massimiliano Roma** (FORUM PA)  
**Arch. Carmen Voza** (TEROTEC)

**Segreteria Organizzativa:**

**Dott. Massimiliano Roma** (FORUM PA)

**PATRIMONI PA net** ([www.patrimonipanet.it](http://www.patrimonipanet.it)) è il laboratorio creato da FORUM PA & TEROTEC con il ruolo di "catalizzatore" della partnership tra committente ed imprese che operano nel mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni pubblici. La sua finalità precipua è attivare, indirizzare e presidiare "tavoli permanenti" di confronto e interfacciamento pubblico-privato per favorire la discussione e la risoluzione dei nodi e dei problemi aperti del mercato, così come la condivisione di best practice, linee guida, standard e modelli di riferimento.

**FORUM PA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FORUM PA organizza anche la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXV edizione è in programma dal 27 al 29 maggio 2014.

**TEROTEC** ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale per la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel mercato dei servizi integrati di gestione e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani. Le attività istituzionali di TEROTEC hanno come destinatari tutti i soggetti pubblici e privati che operano e/o hanno interesse in questo nuovo importante mercato.

---