



PATRIMONI PA net
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



FORUM PA 2018

12° FORUM NAZIONALE "PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"

24 Maggio 2018
ore 11.30 - 17.30

Roma
Convention Center "La Nuvola"
Viale Asia - EUR

PROGRAMMA

Presentazione

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni prettamente "operative" di gestione e valorizzazione dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

Obiettivi

In questo contesto, PATRIMONI PA net - il laboratorio fondato da FPA e TEROTEC - promuove il **"12° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici"**, che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2018", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici (Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della **12ª edizione del "Premio Best Practice Patrimoni"**.

Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

Nella sessione pomeridiana del Forum, prima della cerimonia di conferimento del "Premio Best Practice Patrimoni", si terrà il **Convegno "GESTIRE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE. Il ruolo strategico dei servizi e della partnership pubblico-privato"**. Il Convegno intende fornire un importante contributo a livello di conoscenza, confronto ed esperienze tra gli stakeholder pubblici e privati del settore rispetto al tema del ruolo e del supporto strategico che possono offrire i servizi di Facility & Energy Management e la partnership pubblico-privato per la gestione dei beni culturali, al fine di favorire sempre più adeguate condizioni di funzionamento, fruizione e valorizzazione, commisurate all'importanza di questo inestimabile patrimonio di cui è depositario il nostro Paese.

Articolazione

11.30 - 11.45

REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

11.45 - 14.00

PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici: una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI GESTIONE E VALORIZZAZIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA MALPIGHI DI BOLOGNA**

Practice 1

Dott. Marco Storchi *Dirigente Unità Servizi di supporto alla persona*

- **AZIENDA OSPEDALIERA G. MARTINO DI MESSINA**

Practice 2

Dott. Giuseppe Laganga Senzio *Direttore Amministrativo*

- **AZIENDA USL DELLA ROMAGNA**

Practice 3

Dott. Gianluca Prati *Direttore Dipartimento Farmaceutico ed Economale*

- **COMUNE DI MILANO**

Practice 4

Arch. Paola Viganò *Direttrice Area Verde, Agricola e Arredo urbano*

- **COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME**

Practice 5

Dott. Anna Rita Muzzarelli *Coordinatrice Comuni Fondo Immobiliare Edilizia Scolastica*

- **FONDAZIONE TEATRO C. FELICE DI GENOVA**

Practice 6

Ing. Umberto Suanno *Responsabile Ufficio Tecnico*

14.00 - 15.00

INTERRUZIONE

15.00 - 17.00

CONVEGNO

GESTIRE E VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE

Il ruolo strategico dei servizi e della partnership pubblico-privato

L'Italia è depositaria del più straordinario patrimonio al mondo di beni culturali edificati, tra monumenti, edifici e complessi di valore storico-artistico-architettonico, siti archeologici, musei e gallerie, concentrati nei centri urbani o diffusi sul territorio. In una superficie che rappresenta solo lo 0.20% dell'intera superficie di terre emerse del pianeta è concentrato quasi il 70% dei beni culturali mondiali ed il più alto numero di siti UNESCO, ben 53 (Eurispes, 2017). A più di 25 anni dall'emanazione della Legge Ronchey e a 15 dal Codice dei beni culturali, tuttavia, i principi ed i contenuti innovativi in essi presenti, specie in tema di gestione e valorizzazione, non hanno ancora trovato diffuso e consolidato recepimento. Ad un sensibile deficit in termini di approcci e competenze di tipo manageriale spesso manifestato nella gestione dei beni culturali, si è legata in questi anni di crisi economica una situazione di sofferenza causata dai tagli ai già sottodimensionati finanziamenti pubblici destinati al comparto. A tali condizioni si sono associate frequenti cronache di incuria, degrado e inadeguata fruibilità dei beni, determinando nel complesso un quadro di criticità che ha spinto ad intervenire con una serie di importanti provvedimenti ed iniziative settoriali. In particolare, è stata intrapresa una profonda riforma del MiBACT a livello strutturale ed organizzativo (DPCM 171/2014) e si è inteso aprire la strada al "mecenatismo culturale", alla semplificazione delle procedure amministrativo-burocratiche e all'innovazione in senso manageriale di

taluni ambiti di competenze (DL 83/2014). Ancor più recentemente, da fine 2017, Consip - a seguito della collaborazione avviata dal 2015 con il MiBACT - ha pianificato l'avvio di un programma di convenzioni per l'affidamento di servizi di ospitalità e di assistenza ai visitatori per oltre 40 musei e poli museali nazionali e regionali, con l'intento di aprire così la strada ad un mercato dei servizi di Facility Management specificamente rivolti ai beni culturali. In questo quadro, Il Convegno intende fornire un importante contributo a livello di conoscenza, confronto ed esperienze tra gli stakeholder pubblici e privati del settore rispetto al tema del ruolo e del supporto strategico che possono offrire i servizi di Facility & Energy Management e la partnership pubblico-privato per la gestione dei beni culturali, al fine di favorire sempre più adeguate condizioni di funzionamento, fruizione e valorizzazione, commisurate all'importanza di questo inestimabile patrimonio di cui è depositario il nostro Paese.

▪ ***L'innovazione settoriale: nuove forme di partnership pubblico-privato e di procurement dei servizi***

Prof. Arch. Silvano Curcio Direttore Scientifico PATRIMONI PA net, Docente SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Avv. Paola Conio Coordinatrice Tavolo "Committenze-Imprese" PATRIMONI PA net, Senior Partner Studio Legale Leone

▪ ***Opportunità, prospettive e nodi da risolvere: il punto di vista degli stakeholder pubblici***

Dott. Daniela Porro Direttrice MUSEO NAZIONALE ROMANO - MiBACT

Arch. Chiara Rostagno Direttrice MUSEO DEL CENACOLO VINCIANO - Polo Museale della Lombardia - MiBACT

Dott. Claudio Bocci Direttore Generale FEDERCULTURE Federazione Servizi Pubblici Cultura

▪ ***Opportunità, prospettive e nodi da risolvere: il punto di vista degli stakeholder privati***

Arch. Lorenzo Mattioli Presidente ANIP Confindustria

Dott. Francesco Pasquali Direttore Commerciale Area PA ENGIE Servizi spa

Dott. Francesco Ricciardi Responsabile Area PPP SIRAM spa

▪ ***Conclusioni***

Dott. Franco Tumino Copresidente PATRIMONI PA net, Presidente TEROTEC

17.00 - 17.30

CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2018"

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum della mattina





PATRIMONI PA net
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



Comitato Promotore:

- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANIP - Associazione Nazionale Imprese Pulizia e Servizi Integrati
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- ASSISTAL - Associazione Nazionale Costruttori Impianti e Servizi Efficienza Energetica (E.S.Co.) e Facility Management
- FEDERSANITÀ ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FNIP - Federazione Nazionale Imprese Pulizia
- IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- LEGACOOP PRODUZIONE & SERVIZI
- ONBSI - Organismo Nazionale Bilaterale Servizi Integrati
- UPI - Unione delle Province d'Italia



Main Sponsor:

- ENIGIE Servizi spa
- Siram spa



Sponsor:

- Bec's srl
- CPL Concordia sc



Consulting Partner:

- Studio Legale Leone



Media Partner:

- CenTer - Centro di Documentazione on web sul Facility Management
- FMI Facility Management Italia - Rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani
- Quotidiano Energia



Organizzazione & Promozione:

TEROTEC & FPA

Progetto & Supervisione Scientifica:

TEROTEC & FPA

Consulta Tecnico-Scientifica:

Dott. Michele Bertola	(Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali)
Prof. Arch. Silvano Curcio	(Direttore Scientifico Patrimoni PA net, Docente Sapienza Università di Roma)
Dott. Tommaso Dal Bosco	(Capo Dip. Sviluppo Urbano e Territoriale IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani)
Dott. Carlo Mochi Sismondi	(Presidente FPA)
Dott. Nicola Pinelli	(Direttore FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
Arch. Giuseppe Rizzuto	(Direttore ITACA - Istituto Innovazione e Trasparenza Appalti - Associazione Federale Regioni e Province Aut.)
Dott. Giovanna Serrano	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")
Dott. Franco Tumino	(Presidente TEROTEC)

Coordinamento Tecnico:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)
Arch. Carmen Voza (TEROTEC)

Segreteria Organizzativa:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)
tel. 06684251 fax 0668802433 email: patrimonipanet@forumpa.it



PATRIMONI PA net
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



PATRIMONI PA net (www.patrimonipanet.it) è il laboratorio creato da FPA & TEROTEC con il ruolo di "catalizzatore" della partnership tra committenze ed imprese che operano nel mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni pubblici. La sua finalità precipua è attivare, indirizzare e presidiare "tavoli permanenti" di confronto e interfacciamento pubblico-privato per favorire la discussione e la risoluzione dei nodi e dei problemi aperti del mercato, così come la condivisione di best practice, linee guida, standard e modelli di riferimento.

FPA (www.forumpa.it) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FPA organizza anche la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXIX edizione è in programma dal 22 al 24 maggio 2018.

TEROTEC (www.terotec.it), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale per la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel mercato dei servizi integrati di gestione e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani. Le attività istituzionali di TEROTEC hanno come destinatari tutti i soggetti pubblici e privati che operano e/o hanno interesse in questo nuovo importante mercato.
